

## **GUIA PARA HACER ANÁLISIS DE COYUNTURA**

### **PRESENTACION**

En momentos donde las realidades contextuales latinoamericanas son cada vez más complejas y cambiantes, es evidente que no es suficiente la lectura cotidiana de los diarios o la información que cuenta la radio y la televisión. Se hace necesario contar con una versión mucho más profunda y amplia de los hechos y acontecimientos que envuelven nuestras regiones. Para ello es indispensable contar con una herramienta metodológica que oriente el rumbo, para que cuando nos dispongamos a escudriñar ese entramado social, lo hagamos de manera ordenada y con objetivos claros de “qué” y “por qué” vamos analizar, tal o cual situación.

Es por ello que con el interés de apoyar al máximo a todos los centro afiliados, la Secretaría General del CEAAL, ha tenido la iniciativa de gestionar la elaboración de este documento “Guía para Hacer Análisis de Coyuntura” que constituye una herramienta didáctica en la tarea de acercarse e interpretar la realidad de cada país o región a través del Análisis de coyuntura. El interés máximo es que los centros cuenten con un instrumento de trabajo que permita orientar el análisis de las diversas situaciones sociales que experimentan y que a partir de allí, puedan orientar de mejor manera sus visiones y planes de acción.

La guía es una compilación didáctica de los aspectos más relevantes de los documentos que se lograron recopilar desde internet y en versión impresa. Cuenta con cuatro puntos principales que son: Coyuntura y estructura; Categorías para el análisis de coyuntura; Pasos para realizar un análisis de coyuntura y Sugerencias prácticas para realizar un análisis de coyuntura. A manera de ejemplo, se anexa un diseño metodológico básico, de lo que podría ser un taller para formar a líderes de organizaciones populares en análisis de Coyuntura. Finalmente se muestran las direcciones web que fueron consultadas y que podrán ser visitadas si se desea ampliar más la información.

La Secretaría General del CEAAL invita a los Centros afiliados a la utilización de esta guía como una manera de validar su efectividad y también para que en la medida de lo posible pueda ser mejorada.

## CONTENIDO

PRESENTACION	1
COYUNTURA Y ESTRUCTURA	3
¿Qué es coyuntura?	3
Que es la estructura?	3
¿Qué es el análisis de coyuntura?	4
Categorías de actores que participan en una escena política	5
Objetivos del Análisis de Coyuntura	5
ALGUNAS CATEGORÍAS PARA EL ANÁLISIS DE COYUNTURA	7
a. Acontecimientos	7
b. El mensaje del acontecimiento	7
c. El tiempo del acontecimiento	8
d. Diferentes formas de expresión y de comunicación	8
e. Escenarios	8
f. Actores	8
g. Relación de fuerzas	9
h. Articulación entre estructura y coyuntura	9
PASOS PARA REALIZAR UN ANÁLISIS DE COYUNTURA	10
A. Investigación	10
1. Recolección de la información:	10
2. Análisis crítico de las fuentes	10
3. Selección de noticias más relevantes y confiables	11
B. Clasificación	11
SUGERENCIAS PRÁCTICAS PARA REALIZAR UN ANÁLISIS DE COYUNTURA	13
1. ¿Cómo pueden dividirse las tareas?	13
2. ¿Cada cuánto tiempo conviene hacer un análisis de coyuntura?	13
3. Describir los hechos más importantes en pizarra o rotafolio	13
4. Pedir a la audiencia que analice los hechos	14
5. Búsqueda de las causas o explicación causal	14
6. Contradicciones de clases o grupos	14
Ejemplo de un taller de formación de multiplicadores	15
FUENTES	16

## COYUNTURA Y ESTRUCTURA

### ¿Qué es coyuntura?

Una forma rápida y básica de comprender el concepto de coyuntura es asociándola con ligazón o articulación, de manera que se comprenda como algo que siempre está unido o articulado con otra cosa. Para ello utilizamos el ejemplo que nos brinda la articulación (unión y movimiento) de los huesos.

*La coyuntura se puede definir como la forma de manifestación de la lucha de los diferentes actores, grupos, en una sociedad específica y en un momento determinado.*

*Una coyuntura es un desplazamiento significativo de la correlación de fuerzas en un breve plazo, a raíz de un acontecimiento desencadenante, que funciona frecuentemente como revelador de las contradicciones sociales e institucionales hasta entonces latentes.*

*Se refiere a un momento determinado de duración breve. No existe un acuerdo sobre el período que abarca; a veces se habla de un año o de varios meses, y también otras veces se asume que una coyuntura sólo dura unas semanas o quizás días.*

La idea de relacionar “ligazón y articulación con coyuntura”, nos refiere a una manera práctica de entender la realidad social, es decir, comprender como se relacionan entre sí los hechos sociales desde sus orígenes. Relaciones en donde lo temporal es parte de lo estructural y viceversa, lo que da como resultado situaciones concretas que pueden convertirse en espacios de debate.

### Que es la estructura?

Los elementos fundamentales que conforman la estructura de una sociedad son cambiantes. En la mayoría de las veces este proceso de cambio se desarrolla de manera lenta o muy lentamente, a excepción de las grandes revoluciones, que sí aceleran dichas transformaciones.

Ejemplos de esos elementos estructurales son:

*Economía:*

Recursos naturales, formas de propiedad de medios de producción, principales sectores productivos.

*Política:*

Partidos políticos, organizaciones sociales y populares, carácter del Estado, tipo de gobierno.

*Ideología:*

Sistema educativo, escala de valores, filosofía de los medios de comunicación.

En este sentido dicha estructura se refiere a la formación social e histórica de las relaciones sociales en un momento determinado de una sociedad. Por tanto cuando analizamos la estructura buscamos reconocer y comprender los elementos de fondo (políticos o económicos) donde se originan o se sustentan las diversas situaciones que vive una sociedad en un momento concreto.

*Por ejemplo*

Si analizamos el pandillerismo como un hecho cotidiano en muchos países de Latinoamérica, es preciso realizar un examen a las políticas públicas, que tienen que ver con los programas de prevención que necesita la juventud para poder emitir opiniones del al respecto.

Los problemas sociales no están desvinculados unos de otros. Muchos son el producto de una larga cadena hechos, causas y efectos. Todos se combinan formando una totalidad. Comprendiendo este complejo entramado, podremos analizar las situaciones que vivimos y podremos dirigir con mayor efectividad las energías organizacionales.

### **¿Qué es el análisis de coyuntura?**

Debemos estar claros que entre Estructura y Coyuntura hay diferencias, pero que entre ambas existe un nexo muy fuerte. Sin embargo, para realizar un Análisis de Coyuntura es indispensable tener elementos e información que coadyuven a conocer la estructura de la sociedad que se estudia.

En el Análisis de Coyuntura es importante conocer dos aspectos:

1. Entender que la realidad social es un conjunto articulado de fenómenos, de prácticas, de acciones, y que nuestra acción forma parte de esa articulación.
2. Que podemos conocer este conjunto articulado y, por tanto, estamos en condiciones de orientar adecuadamente nuestro comportamiento en él.

Veamos algunas definiciones de “Análisis de Coyuntura”

*El análisis de la coyuntura es una mezcla de conocimientos y descubrimientos, es una lectura especial de la realidad y que se hace siempre en función de alguna necesidad o interés.*

*La noción de Análisis de Coyuntura, incluso en su forma más preliminar, remite entonces a la comprensión de lo real como algo complejo y respecto a lo cual no podemos sino actuar, con mayor o menor conciencia.*

*Otra definición que refuerza la idea anterior es que, coyuntura es el conjunto de condiciones conjugadas que caracteriza un momento en el movimiento global de la*

*materia histórica. En ese sentido, se trata de todas las condiciones, tanto psicológicas, políticas, sociales, como económicas o materiales.*

*El análisis de Coyuntura es también un análisis de la estructura, solo que en un período particular (en un momento dado)*

*UN análisis estructural es un análisis MACROHISTÓRICO  
Un análisis de coyuntura es un análisis MICROHISTÓRICO*

Ambos se refieren a:

- Las **instancias sociales**
- A su **integración**
- A su **dirección específica**
- Y a la **matriz de reproducción**
- A la **crisis hegemónica** (el grupo que domina)

#### Ejemplo:

No se puede analizar la crisis económica o política de cualquier país latino sino se considera la dinámica que juega el capital internacional, la tendencias macroeconómicas, el TLC, el proyecto Neoliberal, las composiciones de los diversos bloques sociales mundiales.

No hay análisis de coyuntura neutro, desinteresado: puede ser objetivo pero estará siempre relacionado con una determinada visión del sentido y del rumbo de los acontecimientos.

No es fácil comprender todo el entramado social, pues la mayoría de las veces lo que más se conoce es lo superficial de la información (lo que se oye y se ve). Los elementos estructurales requieren de mayor dedicación investigativa, contactos, materiales y capacidad para percibir, comprender, descubrir y relacionar tendencias, a partir de los datos.

#### **Categorías de actores que participan en una escena política:**

En cada momento y situación de una sociedad hay enfrentamientos de bandos; adversario históricos e inmediatos, gente que aprovecha la situación política o económicamente, gente que le gusta aparentar para ganar presencia, etc, etc. Es importante que a la hora de realizar el análisis de coyuntura podamos identificar dichos actores. Veamos algunos ejemplos:

**Protagonistas:** aquellos que hacen posible que se alcancen los objetivos que resultan triunfantes en un momento coyuntural dado.

**Aliados:** aquellos actores que colaboran con el protagonista para que este alcance los objetivos de sus acciones.

**Opositores:** aquellos actores que son contrarios a los objetivos del protagonista y que no quieren que éste alcance su cometido, aunque ellos no alcancen sus propios objetivos.

**Destinatarios:** aquellos actores que recibirán los beneficios de la acción protagonista.

**Situación:** también las características político-sociales, económicos, educativo-culturales, etc. Juegan un papel ya porque ayudan o estorban al protagonista o a sus opositores.

**Dispositivos prácticos de tipo institucional o tecnológico:** son las ayudas o instrumentos de todo tipo que los actores utilizan para llevar a la práctica sus propósitos.

**El proyecto:** son las carencias, deseos o intereses que desatan y movilizan acciones. Se parte de algo que no se tiene y que se quiere adquirir. Casi nunca se declaran, sino que se esconden por cuestiones estratégicas o incluso por no ser conscientes. Aparecen como intereses implícitos.

### **Objetivos del Análisis de Coyuntura son:**

Detrás de un Análisis de Coyuntura pueden existir diversas intenciones. Dicha intención, puedes ser establecida de diversas maneras, no obstante, y haciendo honor al método participativo, es recomendable que en las organizaciones sociales exista un equipo que impulse las actividades de análisis de coyuntura y que por ende establezca los objetivos.

Ejemplos de objetivos:

1. Redefinir la correlación de fuerzas de un momento y una situación social o institucional, generado por un acontecimiento.
2. Reconstruir las prácticas sociales o institucionales de la manera como se dieron en un momento dado, y según sus lógicas de producción.
3. Señalar la estrategia y la táctica de los actores sociales en el seno de una sociedad o de una institución, para determinar los bloques de poder que se van formando.
4. Mostrar la presencia o el ocultamiento de las contradicciones de fondo de una sociedad o de una institución.
5. Relacionar los momentos coyunturales con el movimiento profundo de las estructuras sociales o institucionales.
6. La transformación de la realidad de la sociedad que se analiza.

## ALGUNAS CATEGORÍAS PARA EL ANÁLISIS DE COYUNTURA

Para hacer un análisis de coyuntura son necesarias algunas herramientas apropiadas. Estas herramientas constituyen *categorías* fundamentales que darán soporte al ejercicio de reflexión, teórico y práctico, a la hora de analizar un determinado acontecimiento. A continuación un grupo de ellas:

- a. Acontecimientos
- b. Mensaje del acontecimiento
- c. Tiempo del acontecimiento
- d. Diferentes formas de expresión y de comunicación
- e. Escenarios
- f. Actores
- g. Relación de fuerzas
- h. Articulación entre "estructura" y "coyuntura").

Cada una de estas categorías merece una mirada breve por separado con el único fin de ampliar su comprensión y tratamiento al momento de realizar el análisis, pues no hay que olvidar que cada una forma parte integral de una totalidad que es la que debe ser analizada.

### **a. Acontecimientos**

Debemos distinguir un hecho de un acontecimiento. En la vida real ocurren millares de hechos todos los días en todas partes pero solamente algunos de esos hechos son "considerados" como acontecimientos: aquellos que adquieren un sentido especial para un país, una clase social, un grupo social o una persona. Si Juan Pérez se cae de un caballo es un hecho, pero si quien se cae es el Presidente de la República, esto es un acontecimiento.

En el análisis de coyuntura *lo importante es analizar los acontecimientos*, sabiendo distinguir primero los hechos de los acontecimientos y después distinguir los acontecimientos según su importancia.

La importancia del análisis a partir de los acontecimientos es que ellos indican siempre ciertos "sentidos" y revelan también la percepción que una sociedad o grupo social, o clase, tienen de la realidad y de sí mismo.

Identificar los principales acontecimientos en un determinado momento o período de tiempo, es un paso fundamental para caracterizar y analizar una coyuntura.

### **b. El mensaje del acontecimiento**

En este momento se deberá pasar de la interpretación a la comprensión global del acontecimiento. Es como tratar de comprender la obra de teatro en su conjunto.

Comprender el acontecimiento es lograr que todo el conjunto de la realidad que se ha venido trabajando nos **hable**, permita aclarar el entramado global y explorar el

encadenamiento y las relaciones de los hechos. Es llegar a descubrir la lógica interna del acontecimiento y su relación con el contexto situacional.

Hay que tratar de esclarecer las señales que anuncian lo nuevo, lo no ocurrido, lo inédito y los nuevos fenómenos que comienzan a manifestarse en esta realidad.

### **c. El tiempo del acontecimiento**

Cuando se desea analizar un acontecimiento, es importante ubicar su temporalidad, porque la realidad no se desarrolla de manera simple y estática. De ahí la importancia de ordenar los hechos, según su periodización, secuencias o etapas.

Es importante medir los "ritmos" y la "temperatura" como se desarrollan los hechos así como ubicar en qué momento exacto del tiempo se dan. Esto permite actuar a tiempo y oportunamente.

El objetivo en este paso es ordenar los hechos que conforman el acontecimiento según su sucesividad, secuencias y etapas como se ha desarrollado el hecho. Es importante medirle los ritmos a la organización para poder actuar a tiempo y no en destiempo.

### **d. Diferentes formas de expresión y de comunicación**

Este paso es para recordar, que el lenguaje y las distintas formas de expresión con las que se comunican los actores en las relaciones que establecen, ayudan a descubrir los intereses, las intenciones, las ideologías y las relaciones de poder. Por lo tanto, es un aspecto que no se puede descuidar en ningún paso del análisis.

### **e. Escenarios**

Las acciones de la trama social y política se desenvuelven en determinados espacios que pueden ser considerados como escenarios. Siempre oímos hablar de los escenarios de la guerra, de los escenarios de la lucha. El escenario de un conflicto puede trasladarse de acuerdo con el desarrollo de la lucha: pasar de las calles y plazas al parlamento, de allí a los gabinetes municipales y de allí hacia atrás de los bastidores. Cada escenario presenta particularidades que influyen el desarrollo de la lucha y muchas veces el simple hecho de cambiar de escenario es ya una indicación importante de una variación en el proceso.

### **f. Actores**

El actor es alguien que representa, que encarna un papel dentro de una trama de realizaciones. Un determinado individuo es un actor social cuando él representa algo para la sociedad (para el grupo, la clase, el país), encarna una idea, una reivindicación, un proyecto, una promesa, una denuncia.

Una clase social, una categoría social, un grupo pueden ser actores sociales. Las instituciones también pueden ser actores sociales, un sindicato, partidos políticos periódicos, radios, emisoras de T.V., Iglesias.



### **g. Relación de fuerzas**

Las clases sociales, los grupos, los diferentes actores locales están en relación unos con otros. Esas relaciones pueden ser de enfrentamiento, de coexistencia, de cooperación y estarán siempre revelando una relación de fuerza, de dominio, de igualdad o de subordinación. Encontrar formas de verificar la relación de fuerzas, tener una idea más clara de esa relación es decisivo si se quiere extraer consecuencias prácticas del análisis de la coyuntura.

Para realizar el balance de la correlación de poder es necesario tener en cuenta:

- Determinar, con la mayor precisión posible, los grupos y bloques que interactúan en las relaciones de poder.
- Descubrir los objetivos a largo y a mediano plazo que tienen los actores.
- Identificar cómo alcanzan los objetivos y el modo o camino que utilizan para llegar a ellos. Es necesario tener en cuenta la conducta de lucha y su forma de organización: si lo hacen por medio del diálogo, la desinformación, la propaganda, por vías diplomáticas, por medio del chisme, por medios violentos.
- Ubicar las contradicciones principales y secundarias dentro de los diferentes actores. Conocer las contradicciones de la oposición para aprovecharlas y las propias para prevenirlas, remediarlas o negociarlas.
- Identificar las alianzas, para conocer con quiénes es posible asociarse y llegar a acuerdos, según intereses comunes o formas de accionar.

El objetivo principal en este paso es el confrontar las relaciones de alianza, cooperación, conflicto, alianza, negociación o indiferencia que se establecen entre los distintos grupos o actores sociales protagónicos de la región; estas relaciones se determinan por la manera como intervienen, ya sea como causantes, beneficiarios o afectados en los problemas integrales del acontecimiento.

### **h. Articulación entre estructura y coyuntura**

La cuestión aquí es que los acontecimientos, la acción desarrollada por los actores sociales, generando una situación, definiendo una coyuntura, no se dan en el vacío: ellos tienen relación con la historia, con el pasado, con relaciones sociales, económicas y políticas establecidas a lo largo de un proceso más prolongado.

Por ejemplo una huelga general marca una coyuntura, es un acontecimiento nuevo que puede provocar modificaciones más profundas pero ella no cae del cielo, ella es el resultado de un proceso más largo y está situada en una determinada estructura industrial que define sus características básicas, sus alcances o límites. **A eso llamamos relacionar la coyuntura** (los datos, los acontecimientos, los actores) **con la estructura.**

## PASOS PARA REALIZAR UN ANÁLISIS DE COYUNTURA

### A. Investigación

Para realizar un Análisis de Coyuntura es de vital importancia contar con abundante información sobre los hechos principales. Esta información debe ser veraz y objetiva y para ello deben realizarse tres pasos básicos.

1. *Recolección de la información*
2. *Análisis crítico de las fuentes que nos comunican información y,*
3. *Selección de noticias más relevantes y confiables*

#### 1. Recolección de la información:

Se deben ubicar las fuentes o canales informativos que se pueden utilizar: periódicos, revistas, radios, boletines, discursos, informes, televisión. Deben conocerse las publicaciones que realizan las organizaciones, ministerios e instituciones diversas. También hay que utilizar fuentes orales: entrevistas o conversaciones con testigos de los sucesos, con afectados, con personas conocedoras de la situación o con autoridades representantes de grupos organizados.

Cuanto mayor sea el número de nuestras fuentes de información, más rico y preciso será el Análisis de Coyuntura que realicemos.

#### 2. Análisis crítico de las fuentes

En cuestión de *fuentes* existe una variedad inmensa. Podemos decir que *fuentes* son los sitios y lugares donde están los datos y las informaciones que se necesita encontrar. No hay buenas o malas *fuentes*. Lo importante es tener claro cuáles son aquellas *fuentes* que sirven para la necesidad investigativa que se tiene. De ahí que sea necesario acudir a diversidad de *fuentes* tanto escritas como orales o testimoniales.

Toda la información que produzcan las fuentes debe ser analizada críticamente en dos sentidos:

- a) Verificar si la fuente es falsa o verdadera.
- b) Verificar si el contenido de la información se ajusta o no a los hechos.

Cómo saber si las información recopilada es verdadera, parcial, distorsionada o falsa.

- Priorizar las fuentes conocidas como seguras
- Contrastar las afirmaciones contradictorias
- Chequear con los funcionarios autorizados
- Usar el sentido común y el conocimiento de la realidad

### 3. Selección de noticias más relevantes y confiables

Algunos criterios para seleccionar información son:

Priorizar lo que afecta directamente a nuestro país, Estado o localidad. Por ejemplo, en el campo internacional, acentuar los hechos de Centro América, El Caribe, América del Norte, América Latina, etc.

Priorizar los hechos relativos a las actividades de nuestra organización.

#### **B. Clasificación:**

Una vez realizados los pasos anteriores, ya se cuenta con una descripción objetiva de los hechos más relevantes de la coyuntura. Entonces lo que continúa es la ordenación de esos hechos, a fin de que se facilite el estudio.

*¿Cómo se pueden clasificar los hechos? Los hechos*

En principio se dividen los hechos en internacionales y nacionales. Si el Análisis de Coyuntura es regional, se agrega una tercera división que corresponde a Estado o municipio.

#### 1. Marco Internacional:

Nivel Mundial. Puede dividirse en Europa, Africa, Asia, Medio Oriente, Oceanía, América Latina.

Nivel Regional. USA, plano interno, plano internacional, especialmente en su política hacia Centroamérica Canadá y México, El Caribe, Centroamérica Sudamérica.

#### 2. Marco Nacional:

a) Político. Abarca lo relativo al gobierno, Estado, partidos, organizaciones populares y empresariales, instituciones.

b) Militar. Fuerzas Armadas, policía, ataques, defensa.

c) Económico. Se refiere a la producción, distribución y consumo de bienes, costo de la vida, salarios, ganancias, inversiones, inflación, deuda externa, calamidades climáticas, reivindicaciones populares, comercio externo o interno.

d) Social. Abarca lo relativo a salud, educación, vivienda y servicios públicos. Muchas veces se le incluye en el nivel económico.

e) Ideológico. Comprende los valores, concepciones, costumbres que se expresan a través de los medios de comunicación, sistema educativo, la familia, iglesias, sectas, formas artísticas, etc.

### 3. Marco Local:

En caso de realizarse un Análisis de Coyuntura de una zona, Estado o localidad, se puede repetir la división establecida para el nivel nacional.

## **SUGERENCIAS PRÁCTICAS PARA REALIZAR UN ANÁLISIS DE COYUNTURA**

Todo grupo organizado puede realizar un Análisis de Coyuntura periódicamente. Esta tarea debe ser realizada por un equipo debido a la complejidad del tema y para enriquecimiento mutuo.

### **1. ¿Cómo pueden dividirse las tareas?**

Cada persona se puede encargar de investigar una sección temática, por ejemplo, campo internacional, nacional político, nacional económico. Entonces esa persona hace la recolección, la crítica y la selección de información diariamente en un cuaderno, a medida que lee periódicos, escucha noticieros y recibe otras fuentes de información. Es mejor que la división de tareas sea por temas, así se especializa una persona y hace una mejor crítica y selección de información.

Para preparar la visión global de la coyuntura, se reúnen los miembros del equipo y presentan su información ya procesada.

En colectivo se analizan los sucesos de acuerdo a los pasos propuestos de profundización.

Conviene escribir los hechos de la coyuntura en un rotafolio grande para que sea visualizado fácilmente en el análisis grupal, además ya queda escrito para presentaciones públicas y para comparar en el futuro con la siguiente coyuntura.

Este último punto es importante: para comprender la evolución o el proceso social debemos comparar el análisis de coyuntura último con los anteriores. Allí veremos las tendencias y los cambios a mediano plazo.

Para hacer esto es importante conservar por escrito los Análisis de Coyuntura, preferiblemente en rotafolio.

### **2. ¿Cada cuánto tiempo conviene hacer un análisis de coyuntura?**

Esto depende de las necesidades y de las capacidades del grupo. Cada mes o cada quince días es un buen período. Lo importante es comprometerse a realizarlo sistemáticamente, pues sólo la práctica constante es lo que desarrolla la capacidad de análisis de la realidad.

También es conveniente realizarlo ante una situación crítica o explosiva que ocurra en determinado momento.

### **3. Describir los hechos más importantes en pizarra o rotafolio**

Dentro de cada columna o división que puede corresponder a cada nivel, es decir, Internacional y/o Mundial, Regional, Nacional, Local, etc., se colocan los hechos en orden de importancia, primero los más relevantes y luego vamos descendiendo en

importancia. También es útil clasificarlos en hechos positivos (con signo +), hechos negativos (signo -), y hechos dudosos o ambiguos (signo ¿) desde el punto de vista de nuestro trabajo.

Hay que recordar que un mismo hecho puede ubicarse en dos o más cuadros. Por ejemplo, no ver la participación de los trabajadores sólo en la lucha reivindicativa, sino también en la lucha política e ideológica.

#### **4. Pedir a la audiencia que analice los hechos**

No hay que darles todo analizado sino que hay que provocar la reflexión del o de los que escuchan.

La idea es que conjuntamente se logre una profundización en el análisis de los hechos. El equipo que orienta el momento debe actuar bajo parámetros metodológicos que logren que los participantes se involucren y aporten sus ideas para que el momento sea mucho más rico.

#### **5. Búsqueda de las causas o explicación causal**

Se trata de responder a la pregunta ¿por qué han sucedido estos hechos? Para cada suceso seleccionado de la coyuntura debemos indagar cuáles fueron los factores que los provocaron. Generalmente se habla de dos tipos de causas:

Superficiales: Son explicaciones secundarias, o que reflejan una opinión sin fundamento.

Profundas: Explican a fondo por qué ha sucedido tal hecho, es decir, reflejan o se acercan lo más posible a la realidad.

#### **6. Contradicciones de clases o grupos**

Adentrándonos en el análisis, debemos observar como esos sucesos expresan las pugnas de clases sociales, fracciones de clase o grupos, con intereses divergentes. ¿Qué intereses están en juego? ¿Qué organizaciones o fuerzas han intervenido en esos hechos? ¿Qué clases sociales representan esas organizaciones? ¿Qué objetivos persiguen implícita o explícitamente?

En esta parte del análisis, hay que observar si la contradicción que aparece en primer plano en la coyuntura, expresa la contradicción fundamental de la estructura social o expresa una contradicción secundaria.

Esforzarse por ver también las señales de nacimiento de lo "nuevo" lo no ocurrido, lo inédito. Tan importante como entender lo que ya está ocurriendo es estar atento a las señales de los fenómenos nuevos que comienzan a manifestarse.

**Ejemplo de un taller  
Para desarrollar capacidades de análisis con dirigentes populares**

<b>Horario</b>	<b>Temas</b>	<b>Aspectos</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Procedimientos</b>	<b>Materiales</b>
8:00am	Introducción	- Bienvenida y logística - Presentación - Expectativas - Presentación de objetivos del taller.		Exposición verbal Dinámicas de presentación	Pape- lógrafos, Marca- dores, Lápices, Hojas Tarjetas de colores Guías Libros de técnicas Otros.
9:00	Estructura social	Ideología Economía política	Reconocer los principales elementos que conforman la estructura de una sociedad determinada y analizar su influencia en los acontecimientos.	Lluvia de ideas por tarjetas. Que concebimos por cada uno de los tres aspectos (ideología, economía y política) Profundizar el análisis con técnica de “árbol social”*	
10:30	Coyuntura	Concepto y relación con la estructura social	Analizar la relación que hay entre coyuntura y estructura social.	En grupos identificar: - ¿Qué es coyuntura? - Relación con la estructura social. Profundizar el análisis con juego “El Gato Amarado”.	
1:30pm 4:00pm	Análisis de coyuntura	Acontecimientos, Hechos, Escenarios, Actores, Relaciones, Intereses.	Identificar elementos claves que participan de un acontecimiento determinado.	- Leer historia de Juana y Juan (un día de labor) En lluvia de ideas identificar; hechos acontecimientos, actores, escenarios, intereses, etc. - En grupo analizar un acontecimiento real e identificar los elementos anteriores. Ejemplo una huelga, un paro. - Plenaria, profundizar en relación con la estructura / Síntesis.	

8:30am	Fuentes de información	Recolección Análisis Priorización Clasificación	Identificar las fuentes que aporten información seria al análisis, Aprender a clasificar y priorizar la información..	- Lluvia de ideas para ubicar las diferentes fuentes que se pueden consultar.  - Ejercicio práctico sobre un tema determinado con diarios, revistas y documentos. - Exposiciones teatrales de cada grupo. Con participantes como invitados y otros.
12:00	Seguimiento	Socialización y planificación	Identificar las diferentes utilidades que puede tener el análisis de coyuntura.	Presentar una guía sencilla de cómo elaborar el informe del análisis de coyuntura y como socializarlo. Planificar seguimiento.
		Evaluación	Evaluación	

Ver; Técnicas Participativas para la Educación Popular. Tomo II

## FUENTES

### A. Documentos online

#### Cybergrafía:

#### ¿CÓMO HACER UN ANÁLISIS DE COYUNTURA?

(Herbert José de Souza / IBASE – Editora Vozes / San Pablo - Brasil)

<http://www.bibliopocholepratti.org.ar>

#### COMO HACER UN ANÁLISIS DE COYUNTURA

(Elementos para el Análisis Político)

INCEP. Instituto Centroamericano de Estudios Políticos.

[www.incep.org/publicaciones/cdeformacion/coyuntura.pdf](http://www.incep.org/publicaciones/cdeformacion/coyuntura.pdf)

#### EL ANÁLISIS DE LA COYUNTURA EN AMÉRICA LATINA

Pedro Sáinz

Seminario sobre Indicadores Líderes y Encuestas de Expectativas IIPEA- CEPAL – OECD  
Rrío de Janeiro, 4-5 de diciembre de 2000

<http://www.oecd.org/dataoecd/8/30/2724925.pdf>

#### LAS FUNCIONES DEL ANÁLISIS POLÍTICO Y DEL ANÁLISIS DE COYUNTURA (CHILE)

<http://coyunturas.blogspot.com/2006/08/las-funciones-del-anlisis-poltico-y.html>



## **ANÁLISIS DE LA REALIDAD**

<http://www.utopia.pcn.net/analisis.html>

## **LAS CIENCIAS SOCIALES Y SU RELACIÓN CON LAS CIENCIAS EMPRESARIALES**

<http://www.monografias.com/trabajos13/lascieso/lascieso.shtml>

### **Bibliografía**

**ANALIZAR LA REALIDAD EN LATINOAMÉRICA** pag. 38-83 / Fotocopias.

**METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS DE LA REALIDAD.** Rigoberto Pittí B.  
Instituto Cooperativo Interamericano (ICI). Choluteca, Honduras, Mayo de 2007

**METODOLOGÍA DE ANÁLISIS DE COYUNTURA:** Segunda Parte. Servicio Jesuita a Refugiados – México 1995.

### **B. Artículos sobre análisis del contexto Latinoamericano que se han realizado en fechas anteriores y páginas web que se dedican a estudiar de manera permanente el tema.**

#### **1.**

**Análisis de Coyuntura :** Coyuntura política

- Suma de fuerzas en la pelea política latinoamericana
- Una nueva disputa electoral en el escenario latinoamericano: el turno de México
- El ejecutivo peruano en manos de la socialdemocracia

<http://www.analisisdecoyuntura.com.ar/index.php?a=99&c=9>

#### **2. América Latina: ¿Qué desafíos para el análisis social?**

Mayo 18, 2007

Lo que pasa en AL tiene un sentido que va mucho más allá de sus fronteras geográficas

<http://www.tinku.org/content/view/1957/1/>

#### **3. Estudio económico de América Latina y el Caribe 2006-2007**

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

[http://www.eclac.cl/cgi-](http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/3/29293/P29293.xml&xsl=/de/tpl/p9f.xsl)

[bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/3/29293/P29293.xml&xsl=/de/tpl/p9f.xsl](http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/3/29293/P29293.xml&xsl=/de/tpl/p9f.xsl)

#### **4. Notas Sobre Coyuntura**

Análisis de la Coyuntura Social: De las Recurrencias y los Retrocesos (octubre 2004)

[http://revistas.colmex.mx/revistas/8/art\\_8\\_926\\_6450.pdf](http://revistas.colmex.mx/revistas/8/art_8_926_6450.pdf)

#### **5. Observatorio Social de Latinoamérica:**

**Seguimiento del conflicto y la coyuntura latinoamericana y caribeña**

Sistematización y disposición de información sobre dichos procesos para su consulta y utilización por parte de estudiosos e interesados en la temática.

*Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)*

<http://osal.clacso.or>

## **6. Observaciones de Relaciones con Latinoamericanas (ORLA)**

El Observatorio de Relaciones con Latinoamérica (ORLA) es un centro de investigación adscrito a la Universidad Pompeu Fabra (UPF). Tiene como objetivo principal realizar investigación aplicada de carácter multidisciplinario, con un alto estándar de calidad y de forma sostenida en temas orientados a aspectos económicos, empresariales, políticos y sociales que vinculen a América Latina con Catalunya y Europa.

[http://orla.upf.edu/blog/coyuntura\\_politica/](http://orla.upf.edu/blog/coyuntura_politica/)

---